

# Prodi Administrasi Publik

## JURNAL Vian Affandi

 JURNAL Vian Affandi

 Fisip

 Universitas Abdurachman Saleh

---

### Document Details

**Submission ID****trn:oid::1:3354684044****Submission Date****Sep 29, 2025, 12:50 AM UTC****Download Date****Sep 29, 2025, 12:59 AM UTC****File Name****JURNAL\_Vian\_Affandi.pdf****File Size****495.0 KB****15 Pages****4,816 Words****31,690 Characters**

# 24% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

## Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text
- Small Matches (less than 16 words)

## Exclusions

- 51 Excluded Sources

## Top Sources

- 22%  Internet sources
- 14%  Publications
- 19%  Submitted works (Student Papers)

## Integrity Flags

### 0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

## Top Sources

- 22% Internet sources
- 14% Publications
- 19% Submitted works (Student Papers)

## Top Sources

The sources with the highest number of matches within the submission. Overlapping sources will not be displayed.

|    |                |                                         |     |
|----|----------------|-----------------------------------------|-----|
| 1  | Internet       | jurnal.uisu.ac.id                       | 2%  |
| 2  | Internet       | sip.iainpurwokerto.ac.id                | 2%  |
| 3  | Internet       | repository.iainpurwokerto.ac.id         | 1%  |
| 4  | Student papers | Universitas Islam Syekh-Yusuf Tangerang | 1%  |
| 5  | Internet       | jurmafis.untan.ac.id                    | 1%  |
| 6  | Student papers | Universitas Mulawarman                  | 1%  |
| 7  | Internet       | repository.unej.ac.id                   | 1%  |
| 8  | Internet       | eprints.iain-surakarta.ac.id            | <1% |
| 9  | Internet       | repository.metrouniv.ac.id              | <1% |
| 10 | Internet       | jurnal.polgan.ac.id                     | <1% |
| 11 | Internet       | repository.stei.ac.id                   | <1% |

|    |                |                                                                              |     |
|----|----------------|------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 12 | Internet       | repository.ar-raniry.ac.id                                                   | <1% |
| 13 | Student papers | IAIN Kudus                                                                   | <1% |
| 14 | Internet       | repository.unsub.ac.id                                                       | <1% |
| 15 | Internet       | www.jogloabang.com                                                           | <1% |
| 16 | Internet       | digilib.uinsgd.ac.id                                                         | <1% |
| 17 | Internet       | repository.untag-sby.ac.id                                                   | <1% |
| 18 | Internet       | www.docstoc.com                                                              | <1% |
| 19 | Student papers | Politeknik Negeri Bandung                                                    | <1% |
| 20 | Student papers | Universitas Diponegoro                                                       | <1% |
| 21 | Student papers | Universitas Negeri Jakarta                                                   | <1% |
| 22 | Internet       | dspace.uii.ac.id                                                             | <1% |
| 23 | Internet       | ejournal.radenintan.ac.id                                                    | <1% |
| 24 | Internet       | repository.radenintan.ac.id                                                  | <1% |
| 25 | Publication    | Ikbal Sadam Tri Utomo, Sukimin Sukimin, A. Heru Nuswanto. "PENGELOLAAN AL... | <1% |

|    |                |                                                                                    |     |
|----|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 26 | Student papers | Universitas Warmadewa                                                              | <1% |
| 27 | Internet       | ejournal.ip.fisip-unmul.ac.id                                                      | <1% |
| 28 | Publication    | Octari Putri Aperta, Sinta Westika Putri. "Transparansi Pengelolaan Dana Desa d... | <1% |
| 29 | Internet       | fexdoc.com                                                                         | <1% |
| 30 | Internet       | journal.epistemikpress.id                                                          | <1% |
| 31 | Internet       | pt.scribd.com                                                                      | <1% |
| 32 | Internet       | pt.slideshare.net                                                                  | <1% |
| 33 | Internet       | www.ejournal.unmus.ac.id                                                           | <1% |
| 34 | Internet       | yusranlapananda.wordpress.com                                                      | <1% |

## PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DI DESA SUMBERKOLAK KECAMATAN PANARUKAN KABUPATEN SITUBONDO TAHUN 2024

Vian Affandi

Program Studi Administrasi Publik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Abdurachman Saleh, Situbondo Email; Vian [vianaffandi132@gmail.com](mailto:vianaffandi132@gmail.com)

### ABSTRAK

Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak Kecamatan Panarukan Kabupaten Situbondo Tahun 2024. Latar belakang dari penelitian ini adalah pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak secara keseluruhan belum terlaksana dengan optimal karena adanya permasalahan, yaitu: kurangnya transparansi pengelolaan Alokasi Dana Desa, kurang handalnya agen pelaksana pengelola Alokasi Dana Desa, belum terlaksananya program pemberdayaan masyarakat dan kurangnya pengawasan dari Badan Permusyawaratan Desa (BPD). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak Kecamatan Panarukan Kabupaten Situbondo Tahun 2024. Penelitian ini menggunakan konsep siklus pengelolaan keuangan daerah dari Deputi bidang pengawasan pengelolaan keuangan daerah, 2024. Metode penelitian yang digunakan adalah metode observasi dengan pendekatan kualitatif. Teknik analisis data penelitian menggunakan analisis data Miles dan Huberman. Hasil penelitian Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak Kecamatan Panarukan Kabupaten Situbondo Tahun 2024 adalah Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak Kecamatan Panarukan Kabupaten Situbondo Tahun 2024 kurang baik. Karena perencanaan di Desa Sumberkolak kurang melibatkan masyarakat, Alokasi Dana Desa lebih diprioritaskan untuk pembangunan infrastruktur, belum terlaksananya program pemberdayaan masyarakat, dana yang cair tidak tepat waktu, tidak adanya tanggungjawab dari Tim Pengelola Kegiatan (TPK) dalam pelaporan, kurangnya pengawasan dari BPD dan masyarakat. Saran yang dapat diberikan adalah perlunya kegiatan pemberdayaan masyarakat agar masyarakat berkembang, berdaya, dan mandiri. Perlunya bimbingan teknis pengelolaan Alokasi Dana Desa terutama dalam pelaporan. Pengawasandari BPD lebih ditingkatkan lagi.

**Kata Kunci:** Pengelolaan; Alokasi Dana Desa

### ABSTRACT

*Management of Village Fund Allocation in Sumberkolak Village, Panarukan District, Situbondo Regency in 2024. The background of this research is the suboptimal implementation of the Village Fund Allocation management in Sumberkolak Village due to several issues: lack of transparency in fund management, unreliability of the implementing agents, unfulfilled community empowerment programs, and insufficient oversight from the Village Consultative Body (BPD). This study aims to examine the management of Village Fund Allocation in Sumberkolak Village, Panarukan District, Situbondo Regency in 2024. The research employs the regional financial*

management cycle concept from the Deputy for Regional Financial Management Supervision, 2024. The research method used is observation with a qualitative approach. Data analysis techniques utilize Miles and Huberman's data analysis. The results indicate that the management of Village Fund Allocation in Sumberkolak Village, Panarukan District, Situbondo Regency in 2024 is inadequate. The planning process in Sumberkolak Village lacks community involvement, prioritizes infrastructure development over community empowerment programs, experiences delays in fund disbursement, lacks accountability from the Activity Management Team (TPK) in reporting, and suffers from insufficient oversight by the BPD and the community. Recommendations include the need for community empowerment activities to foster development, empowerment, and self-reliance among the villagers. Technical guidance on Village Fund Allocation management, especially in reporting, is essential. Enhanced oversight from the BPD is also necessary.

**Key Words:** Management, Fund Allocation Village,

## 1. PENDAHULUAN

Terbitnya UU Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa, posisi pemerintahan Desa menjadi semakin kuat karena Desa sebagai unit organisasi pemerintah yang mempunyai peranan yang sangat strategis karena dihadapkan langsung dengan masyarakat yang memiliki berbagai macam latar belakang kepentingan dan kebutuhan. Secara substansional pembangunan Desa lebih cenderung diserahkan kepada Desa itu sendiri, karena pemerintah Desa diyakini mampu melihat prioritas kebutuhan masyarakatnya dibandingkan pemerintah pusat atau pemerintah kabupaten yang secara nyata memiliki ruang lingkup permasalahan lebih luas dan rumit. Beberapa hal yang menyebabkan Desa membutuhkan sumber pendapatan yaitu: 1) Desa memiliki Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) yang kecil dan sumber pendapatannya sangat bergantung pada bantuan yang sangat kecil pula. 2) Kesejahteraan masyarakat Desa yang rendah sehingga sulit bagi Desa mempunyai Pendapatan Asli Desa (PADes) yang tinggi. 3) Masalah itu diikuti dengan rendahnya dana operasional Desa untuk menjalankan pelayanan publik. 4) Banyak program pem-bangunan masuk ke Desa, akan tetapi hanya dikelola oleh Dinas.

Salah satu bentuk kepedulian pemerintah terhadap pengembangan Wilayah peDesaan adalah pemerintah mengalokasikan Dana Desa dalam anggaran pendapatan dan belanja negara setiap Tahun anggaran yang diperuntukkan bagi Desa yang ditransfer melalui kabupaten/kota untuk pembangunan Wilayah Pedesaan, yakni dalam bentuk Alokasi Dana Desa (ADD) . Inilah yang kemudian melahirkan suatu proses baru tentang desentralisasi Desa diawali dengan digulirkannya Alokasi Dana Desa. Alokasi Dana Desa dimaksudkan untuk meningkatkan efektifitas penyelesaian permasalahan yang ada di Desa. permasalahan Desa sangatlah spesifik karena setiap Desa memiliki karakteristik yang berbeda maka tidak dapat disama ratakan antara Desa satu dengan Desa lainnya terkait dengan penggunaan Alokasi Dana Desa (ADD) . Namun dalam pengelolaan Alokasi Dana Desa masih nampak belum efektif, hal ini terlihat pada banyaknya program pemberdayaan yang sudah matang direncanakan oleh aktor pengelola Alokasi Dana Desa namun pada realisasinya tingkat penyerapan dalam pemberdayaan masyarakat masih sangat rendah.

8

Peneliti memiliki alasan tersendiri dalam memilih program Alokasi Dana Desa dibandingkan dengan program lain yang diprogramkan oleh pemerintah. Ketertarikan ini dikarenakan program Alokasi Dana Desa memiliki implikasi yang sangat besar dan juga signifikan terhadap pembangunan masyarakat Desa/kelurahan di setiap kabupaten yang ada di Indonesia dan juga berguna membangun kemandirian aktor aparat ditingkat Desa/kelurahan. Selain Aparatur Desa, Alokasi Dana Desa juga dapat lebih menyentuh masyarakat untuk berperan aktif dalam kemandirian Desanya.

Sejak Tahun 2022 Desa Sumberkolak mendapatkan Alokasi Dana Desa, dengan adanya Alokasi Dana Desa tujuannya adalah supaya Desa dapat dikelola dengan sebaik mungkin dalam bidang pembangunan dan pemberdayaan masyarakatnya. Pada Tahun 2022 Desa Sumberkolak menempati urutan ke 2 dari 7 Desa yang ada di Kecamatan Panarukan, namun pada Tahun 2024 Desa Sumberkolak menjadi urutan ke 4 dibandingkan dengan Desa lain yang ada di Kecamatan Panarukan. Hal ini disebabkan karena pada Tahun anggaran 2022 penyerapan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak tidak terserap dengan baik, artinya dana yang didapatkan pada Tahun 2022 tidak banyak kegiatan pembangunan ataupun kegiatan kemasyarakatan dan akhirnya menimbulkan silpa yang besar. Hal ini diungkapkan oleh Bapak Dimas Irawan,S.Pd. selaku bendahara Desa Sumberkolak . Berikut dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 1.1  
Pagu Alokasi Dana Desa Kecamatan Panarukan Tahun 2022 – 2024

| Nama Desa    | Add 2022    | Add 2023    | Add 2024    |
|--------------|-------------|-------------|-------------|
| Wringin Anom | 324.243.603 | 369.811.000 | 371.811.000 |
| Gelung       | 311.621.341 | 345.936.000 | 347.807.000 |
| Sumberkolak  | 320.840.071 | 356.182.000 | 358.109.000 |
| Kilensari    | 319.942.801 | 361.886.000 | 363.843.000 |
| Peleyan      | 320.712.031 | 361.895.000 | 363.852.000 |
| Paowan       | 306.898.761 | 341.537.000 | 343.384.000 |
| Alasmalang   | 310.922.152 | 346.017.000 | 347.889.000 |
| Duwet        | 290.682.152 | 325.777.000 | 327.649.000 |

(Sumber : dikutip peneliti dari DPMD Kabupaten Situbondo)

Tabel di atas menunjukkan bahwa Desa Sumberkolak mengalami penurunan pendapatan yang bersumber dari Alokasi Dana Desa, dari yang sebelumnya pada Tahun 2022 Desa Sumberkolak jumlah Alokasi Dana Desa yang didapat lebih besar dari Desa Kilensari dan Desa Peleyan. Namun Pada Tahun 2024 Desa Sumberkolak pendapatan Alokasi Dana Desa lebih kecil dari Desa Peleyan dan Desa Kilensari dan pada Tahun 2024 Desa Sumberkolak mendapatkan Alokasi Dana Desa sebesar Rp 358.109.000 yang artinya Desa Sumberkolak masih sama dengan Tahun 2024 yaitu dalam urutan ke 4 dari 7 Desa di Kecamatan Panarukan.

Permasalahan yang ada di Desa Sumberkolak adalah belum adanya program pemberdayaan masyarakat. Sejak awal adanya Alokasi Dana Desa yaitu Tahun 2022 sampai dengan sekarang Desa Sumberkolak belum pernah mengadakan pemberdayaan masyarakat



dengan alasan karena tidak adanya usulan dari masyarakat mengenai pemberdayaan masyarakat, sekalipun sudah merencanakan dan menganggarkan pemberdayaan masyarakat namun program tersebut tidak terealisasi kemudian Pemerintah Desa Sumberkolak lebih memfokuskan kepada pembangunan Desa. Permasalahan selanjutnya adalah kurangnya pengawasan dari masyarakat, dimana masyarakat yang diwakili oleh badan permusyawaratan Desa ini kurang memperhatikan segala kegiatan atau pengelolaan Alokasi Dana Desa. hal ini di ungkapkan oleh Bapak Hidayat selaku sekretaris Desa Sumberkolak pada tanggal 11 Desember 2024, beliau menuturkan Organisasi Masyarakat disini tidak ada yang aktif, hanya namanya saja tapi anggotanya tidak pernah nongol, paling – paling yang nongol hanya Badan Permasyarakatan Desa (BPD) itupun juga karena Badan Permasyarakatan Desa (BPD) kan ada honornya. Jadi BPD dalam mengawasi pengelolaan Alokasi Dana Desa itu belum maksimal.

## 2. METODE PENELITIAN

### 2.1 Metode, Fokus dan Lokus Penelitian

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode observasi (*situasional analisis*) dengan pendekatan kualitatif. Peneliti memfokuskan pada pengelolaan Alokasi Dana Desa sesuai dengan siklus pengelolaan keuangan Desa (deputi pengawasan pengelolaan keuangan daerah, 2022) meliputi perencanaan, penganggaran, penatausahaan, pelaporan pertanggungjawabann dan pengawasan keuangan di Desa Sumberkolak Kecamatan Panarukan Kabupaten Situbondo.

### 2.2 Informen Penelitian

Adapun yang menjadi informan dalam penelitian ini adalah orang yang terkait dalam pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Sumberkolak Kecamatan Panarukan Kabupaten Situbondo dapat dilihat pada tabel di bawah:

Tabel 2.2  
Daftar Informan Penelitian

| Keterangan Informan                          | Koding          | keterangan         |
|----------------------------------------------|-----------------|--------------------|
| Kepala Desa Sumberkolak                      | I <sub>3</sub>  | Key Informan       |
| Sekretaris Desa Sumberkolak                  | I <sub>4</sub>  | Key Informan       |
| Kepala Urusan Keuangan                       | I <sub>5</sub>  | Key Informan       |
| BPD Desa Sumberkolak                         | I <sub>6</sub>  | Secondary Informan |
| Kepala Urusan Perencanaan                    | I <sub>7</sub>  | Secondary Informan |
| Kasi pembangunan dan pemberdayaan masyarakat | I <sub>8</sub>  | Secondary Informan |
| Kader PKK                                    | I <sub>9</sub>  | Secondary Informan |
| Kader Posyandu                               | I <sub>10</sub> | Secondary Informan |
| Tokoh Masyarakat                             | I <sub>11</sub> | Secondary Informan |
| Masyarakat Desa Sumberkolak                  | I <sub>12</sub> | Secondary Informan |
| Masyarakat Desa Sumberkolak                  | I <sub>13</sub> | Secondary Informan |

(Sumber : Peneliti, 2024)

## 2.3 Teknik Pengumpulan Data

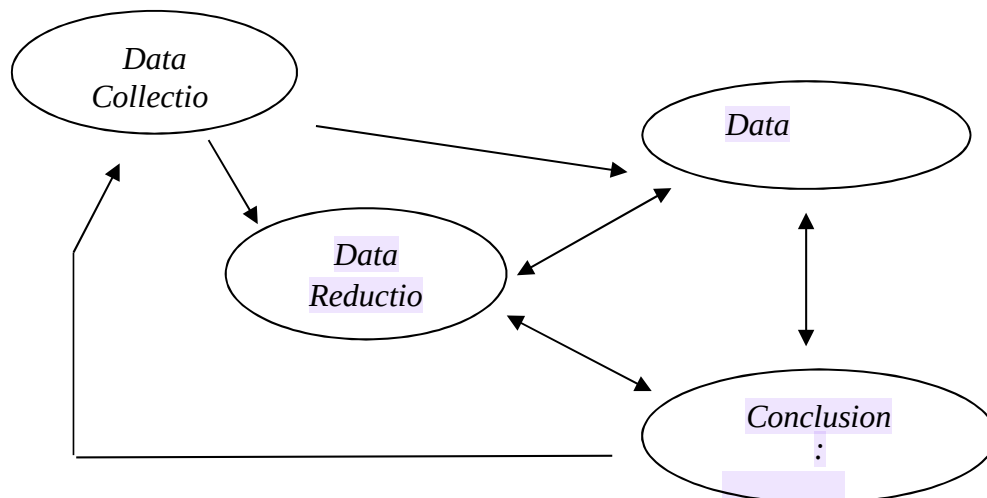
Observasi, Wawancara, Dokumentasi

Observasi diartikan sebagai pengamatan dan pencatatan secara sistematis terhadap suatu gejala yang tampak pada objek penelitian. Wawancara ialah proses komunikasi atau interaksi untuk mengumpulkan informasi dengan cara tanya jawab antara peneliti dengan informen. Dokumentasi, peneliti melakukan pengumpulan data melalui bahan-bahan tertulis, baik berupa prosedur, gambar, laporan hasil pekerjaan, serta arsip berupa foto ataupun dokumen elektronik (rekaman) dan sebagainya. Data berupa dokumen seperti ini bisa dipakai untuk menggali informasi yang terjadi dimasa silam.

## 2.4 Teknik Analisis Data

Analisis data dalam penelitian kualitatif dilakukan pada saat pengumpulan data berlangsung dan setelah selesai pengumpulan data dalam periode tertentu. Miles dan Huberman (1984) dalam Sugiyono (2013: 246), mengemukakan bahwa aktivitas dalam analisis data kualitatif dilakukan secara interaktif dan berlangsung secara terus menerus sampai tuntas, sehingga datanya sudah jenuh. Aktivitas dalam analisis data yang dilakukan, yaitu *data reduction*, *data display*, dan *conclusion drawing/verification*. Komponen dalam analisis data ditunjukkan pada gambar di bawah ini:

Gambar 3.1 Komponen Dalam Analisis Data



(Sumber : Miles dan Huberman (1984) dalam Sugiono (2012: 247))

### a. Reduksi Data (*Data Reduction*)

Reduksi data diartikan sebagai proses pemilihan, pemusatan perhatian pada penyederhanaan, pengabstrakan, dan transformasi data “kasar” yang muncul dari catatan-catatan tertulis di lapangan. Reduksi data berlangsung terus menerus selama proyek yang berorientasi penelitian kualitatif berlangsung. Selama pengumpulan data berlangsung, terjadilah tahapam

reduksi selanjutnya (membuat ringkasan, mengkode, menelusur tema, membuat gugus-gugus, membuat partisi, membuat memo). Reduksi data ini berlanjut terus sesudah penelitian lapangan, sampai laporan akhir lengkap tersusun.

b. Penyajian Data (*Data Display*)

Menurut Miles and Huberman (1984) Dengan mendisplaykan data, maka akan memudahkan untuk memahami apa yang terjadi, merencanakan kerja selanjutnya berdasarkan apa yang telah dipahami tersebut. Dalam penelitian ini penyajian data dilakukan secara teks yang bersifat kualitatif deskriptif yang berusaha untuk menggambarkan dan menjelaskan sedalam-dalamnya mengenai objek penelitian yang berbentuk deskriptif.

c. Verifikasi/Penarikan Kesimpulan (*Conclusions Drawing*)

Tahap terakhir dalam analisis interaktif menurut Miles and Huberman adalah penarikan kesimpulan atau verifikasi data. Kesimpulan awal yang dikemukakan masih bersifat sementara, dan akan berubah bila tidak ditemukan bukti-bukti yang kuat yang mendukung pada tahap pengumpulan data berikutnya. Tetapi apabila kesimpulan yang dikemukakan pada tahap awal, didukung oleh bukti-bukti yang valid dan konsisten saat peneliti kembali ke lapangan mengumpulkan data, maka kesimpulan yang dikemukakan merupakan kesimpulan yang kredibel.

## 2.5 Uji Keabsahan Data

Uji keabsahan data yang digunakan peneliti dalam penelitian ini adalah menggunakan Triangulasi dan Member check yang dikemukakan oleh Sugiyono (2009: 121)

a. Triangulasi

Teknik triangulasi yang digunakan dalam penelitian ini ada 2 (dua) , yaitu: Triangulasi Sumber. Suatu teknis pengecekan kredibilitas data yang dilakukan dengan memeriksa data yang didapatkan melalui beberapa sumber. Triangulasi dengan sumber berarti membandingkan dan mengecek balik derajat kepercayaan atau informasi yang diperoleh melalui waktu dan alat yang berbeda dalam penelitian kualitatif. Triangulasi Teknik. Suatu teknik pengecekan kredibilitas dilakukan dengan cara mengecek data kepada sumber yang sama dengan teknik yang berbeda yaitu melalui wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Adapun untuk menguji keabsahan data pada penelitian ini dilakukan melalui teknik triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

b. *Member Check*

Tujuan *member check* adalah untuk mengetahui seberapa jauh data yang peneliti dapatkan sesuai dengan apa yang diberikan oleh pemberi data. Jika data yang diberikan kepada peneliti mendapatkan kesepakatan bersama antara peneliti dengan pemberi data, maka data tersebut dianggap valid dan semakin kredibel (dapat dipercaya) . Bentuk kesepakatan bersama tersebut dilakukan melalui permintaan kepada pemberi data untuk menandatangani data yang diberikan supaya lebih autentik. Selain itu, langkah tersebut juga dapat menjadi bukti bahwa peneliti telah melakukan *member check*. (Sugiyono, 2009:143)

### 3. HASIL DAN PEMBAHASAN

Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak Kecamatan Panarukan Kabupaten Situbondo Alokasi Dana Desa adalah bagian dana Perimbangan Keuangan Pusat dan Daerah yang diterima oleh Kabupaten dan penyalurannya melalui Kas Desa. Alokasi Dana Desa (ADD) sebagaimana dimaksud paling sedikit 10% (sepuluh perseratus) dari dana perimbangan yang diterima Kabupaten/Kota dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) setelah dikurangi Dana Alokasi Khusus (DAK). Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) ini menggunakan dimensi dari siklus pengelolaan keuangan Desa dari petunjuk pelaksanaan bimbingan dan konsultasi pengelolaan keuangan Desa oleh badan pengawas keuangan dan pembangunan (2022) sebagai berikut :

#### 1) Perencanaan

Berdasarkan dari temuan lapangan bahwa di dalam perencanaan di Desa Sumberkolak masih berjalan kurang baik, dilihat dari beberapa hal dalam perencanaan Desa Sumberkolak yaitu belum adanya partisipasi masyarakat. Aparat Desa Sumberkolak tidak melibatkan langsung masyarakat namun dalam perencanaan pemerintah Desa Sumberkolak hanya melibatkan dari perwakilan masyarakat saja seperti ketua Rt atau ketua Rw. Hal ini dirasa sudah cukup untuk mewakili suara atau usulan dari masyarakat karena aspirasi masyarakat hanya dapat ditampung melalui ketua rukuntetangga yang nantinya ketua rukun tetangga tersebut menyampaikan aspirasi dari masyarakat kepada Desa pada saat musyawarah perencanaan pembangunan Desa. Partisipasi dalam perencanaan dana Desa penting khususnya untuk proses pembuatan Rencana Kerja Pemerintah Desa (RKPDesa) selama 1 Tahun anggaran. Meskipun merasa tidak diajak dalam perencanaan Desa ataupun tidak terlibat langsung dalam perencanaan. Jika ingin mencapai target yang diharapkan maka penting sekali di dalam perencanaan mengikutkan masyarakat untuk ikut dalam merencanakan.

Perencanaan Alokasi Dana Desa direncanakan dengan melihat prioritas utama yang dibutuhkan oleh Desa Sumberkolak untuk kepentingan masyarakat bersama. Dalam Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 menyebutkan bahwa prioritas utama dalam penggunaan Alokasi Dana Desa adalah untuk operasional Desa, pembangunan fisik Desa, dan pemberdayaan masyarakat Desa. Di Desa Sumberkolak sendiri perencanaan penggunaan dana Alokasi Dana Desa lebih diprioritaskan untuk pembangunan fisik Desa yaitu pembangunan jalan karena hal ini adalah sesuai dengan program pemerintah yaitu diutamakan untuk membangun infrastruktur.

Hasil penilaian atas perencanaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak dapat dilihat pada tabel 4.1 berikut :

Tabel 4.1  
Hasil Penelitian Perencanaan

| Indikator<br>Pengelolaan | Indikator<br>Perencanaan | Hasil penelitian |
|--------------------------|--------------------------|------------------|
|--------------------------|--------------------------|------------------|

| Indikator Pengelolaan | Indikator Perencanaan                                                                                                           | Hasil penelitian                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perencanaan           | a. Keselarasan RKPDesa denganRPJMDes<br>b. Partisipasi BPD, Lembaga Kemasyarakatan Desa, RW/RT.<br>c. Mekanisme Perencanaan ADD | Hasil dari penelitian terhadap perencanaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak, perencanaan Desa Sumberkolak sudah perlahan betujuan pemecahan masalah yaitu memprioritaskan pembangunan infrastruktur terlebih dahulu kemudian setelah infrastruktur selesai sampai 100% maka akan direncanakan pemberdayaan masyarakat dengan serius dan RKPDesa yang telah disahkan tetap berpedoman pada RPJMDesa yang menjadi visi strategi Desa Sumberkolak. Namun partisipasi masyarakat dalam perencanaan masih kurang karena sudah diwakilkan oleh perwakilan dari ketua RT/RW. |

(Sumber : Peneliti, 2024)

## 2) Penganggaran

Di Desa Sumberkolak sendiri penganggaran sedikit terhambat di penganggaran bidang pemberdayaan masyarakat Desa, Karena sampai saat ini yang menjadi kendala aparatur Desa adalah penyusunan Desain RAB untuk pemberdayaan masyarakat Desa Sumberkolak karena tidak adanya pengajuan masyarakat dalam pemberdayaan masyarakat ditambah lagi Aparatur Desa Sumberkolak sendiri pun masih bingung dalam menentukan pemberdayaan apa yang cocok untuk diterapkan di Desa Sumberkolak . Jadi ada anggaran yang sudah ditetapkan dalam rencana anggaran biaya (RAB) untuk pemberdayaan masyarakat namun tidak pernah terlaksana dan menjadi silpa karena memang aparat Desa sendiri belum sanggup untuk mengadakan pemberdayaan masyarakat.

Hasil penilaian atas penganggaran Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak dapat dilihat pada tabel 4.2 berikut :

Tabel 4.2  
Hasil Penelitian Penganggaran

| Indikator Pengelolaan | Indikator Penganggaran                               | Hasil penelitian                                                                                                                                                                              |
|-----------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Penganggaran          | a. Penyusunan APBDesa<br>b. Sosialisasi anggaran ADD | Kabupaten Situbondo. Namun masih ada sedikit terhambat dalam penganggaran bidang pemberdayaan masyarakat karena masih minimnya anggaran mengenai pemberdayaan masyarakat di Desa Sumberkolak. |

(Sumber : Peneliti, 2024)

## 3) Pelaksanaan

Tahap pelaksanaan adalah rangkaian kegiatan untuk melaksanakan APBDesa dalam satu Tahun anggaran yang dimulai dari 1 Januari hingga 31 Desember dari perencanaan yang sudah dibuat. Alokasi Dana Desa dalam pembangunan di Desa Sumberkolak merupakan hal yang

sangat penting karena tanpa Alokasi Dana Desa pembangunan tidak mungkin akan berjalan maksimal. Pada temuan lapangan dalam pelaksanaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak dapat dikatakan sudah sesuai dengan peraturan Desa Sumberkolak . Dalam hal ini pembuatan APBDesa harus sudah dibuat sesuai dengan waktu yang telah ditentukan yaitu per 31 Desember di Desa Sumberkolak sendiri penyusunan APBDes sudah tepat waktu dan sesuai dengan yang telah ditetapkan. Namun dalam pencairannya tidak sesuai karena seringnya mengalami keterlambatan tiga sampai empat bulan.

26 Sesuai dengan peraturan Menteri dalam Negeri nomor 113 Tahun 2014 tentang pengelolaan keuangan Desa bahwa pengelolaan keuangan Desa harus berdasarkan asas transparansi guna memenuhi hak masyarakat untuk mengetahui secara terbuka seluruh proses dalam setiap tahapan pengelolaan. Pada tahap pelaksanaan Program kegiatan Alokasi Dana Desa yang ada di Desa Sumberkolak sudah menggunakan prinsip keterbukaan kepada masyarakat dengan menggunakan publikasi kepada masyarakat mengenai perihal program dan kegiatan yang akan dilaksanakan di Desa Sumberkolak dengan cara memasang gambar penampang dan jadwal kegiatan di depan kantor Desa.

25 Sesuai dengan Peraturan Bupati Situbondo Nomor 11 Tahun 2022 tentang tata cara pengalokasian, penyaluran dan penggunaan Alokasi Dana Desa, bahwa, penggunaan ADD untuk membiayai penyelenggaraan pemerintahan Desa, pembangunan Desa, pemberdayaan masyarakat Desa dan pembinaan kemasyarakatan Desa. Di Desa Sumberkolak sendiri dana Desa diprioritaskan untuk infrastruktur yaitu pada Tahun 2024 untuk pengadaan air bersih dan pada Tahun 2024 untuk pembangunan rehab gedung kantor Desa hal ini dapat dikatakan baik karena semua pembeanaan menyertakan bukti- bukti transaksi yang lengkap.

Namun, ada beberapa hal yang menjadi masalah pelaksanaan Alokasi Dana Desa, yaitu belum adanya pemberdayaan masyarakat. Sejak adanya Alokasi Dana Desa, Desa Sumberkolak tidak pernah mengadakan pemberdayaan masyarakat karena pemerintah Desa Sumberkolak masih bingung pemberdayaan apa yang yang cocok diadakan di Desa Sumberkolak selain itu pemerintah Desa Sumberkolak juga lebih fokus untuk pembangunan infrastruktur terlebih dahulu. Setelah infrastruktur Desa Sumberkolak mencapai 100% maka akan diadakan pemberdayaan masyarakat. Hal inilah salah satu alasan bahwa sumber daya manusia Desa Sumberkolak belum dapat dikatakan handal dalam mengelola Alokasi Dana Desa.

15 Pelaksanaan Alokasi Dana Desa, yang diartikan sebagai suatu sistem pengelolaan pembangunan di Desa dan kawasan pedesaan yang dikoordinasikan oleh kepala Desa dengan mengedepankan kebersamaan, kekeluargaan, dan kegotong royongan guna mewujudkan perdamaian dan keadilan sosial. pelaksanaan kegiatan ADD baik penyelenggaraan Pemerintahan Desa dan Pemberdayaan Masyarakat Desa mengutamakan pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber daya alam serta dilakukan secara Swakelola baik infrastruktur maupun non infrastruktur. di Desa Sumberkolak sudah melibatkan dan mengajak masyarakat Desa dan masyarakat sangat antusias untuk berpartisipasi dalam pelaksanaan Alokasi Dana Desa. Dalam pembangunan Desa masyarakat Desa harus dilibatkan secara langsung karena prinsipnya pembangunan di Desa adalah untuk memberdayakan masyarakat Desa itu sendiri dan menghidupkan ekonomi masyarakat Desa Sumberkolak .

Hasil penilaian atas pelaksanaan Alokasi Dana Desa Sumberkolak dapat dilihat pada tabel 4.3 berikut :

Tabel 4.3  
Hasil Penelitian Pelaksanaan

| Indikator Pengelolaan | Indikator Pelaksanaan                                                                                                                                     | Hasil penelitian                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pelaksanaan           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengadaan barang/jasa,</li> <li>• Partisipasi masyarakat</li> <li>• Sumber daya manusia yang memadai.</li> </ul> | <p>Hasil dari penelitian terhadap pelaksanaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak sudah berjalan sesuai dengan yang telah direncanakan dan menyertakan bukti-bukti transaksi yang lengkap.</p> <p>Dalam pelaksanaannya juga pemerintah Desa Sumberkolak sudah menggunakan prinsip keterbukaan kepada masyarakat dengan memasang gambar penampang dan jadwal kegiatan di depan kantor Desa program apa saja yang akan dilaksanakan.</p> <p>Desa Sumberkolak lebih memprioritaskan pelaksanaan program Pembangunan infrastruktur.</p> <p>Pada Tahun 2024 Desa Sumberkolak membangun saluran air bersih dan pada Tahun 2024 membangun atau merenovasi kantor Desa. Pelaksanaan tersebut berjalan dengan baik karena semua pembelanjaan menyertakan bukti- bukti transaksi yang lengkap.</p> <p>Namun dalam hal kualitas sumberdaya manusia yang memadai, Desa Sumberkolak belum memilikinya karena aparat Desa Sumberkolak belum handal dalam melaksanakan alokasi dana Desa dibuktikan dengan belum adanya pemberdayaan masyarakat karena aparat Desa sendiri masih bingung pemberdayaan apa yang akan dilaksanakan di Desa Sumberkolak.</p> <p>Namun dalam hal pelaksanaan di Desa Sumberkolak sudah melibatkan dan mengajak masyarakat Desa dan masyarakat sangat antusias untuk berpartisipasi dalam pelaksanaan Alokasi Dana Desa.</p> |

(Sumber : Peneliti, 2024)

#### 4) Penatausahaan

Penatausahaan adalah proses Pencatatan setiap penerimaan dan pengeluaran serta melakukan tutup buku setiap akhir bulan secara tertib. Akuntabilitas Bendahara diperlukan dalam penatausahaan, karena penatausahaan ini adalah bahan atau dasar untuk pembuatan laporan sampai dengan pertanggung jawaban. pencatatan penerimaan dan pengeluaran Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak juga diperlukan bukti pendukung sebagai nantinya pembuatan laporan pertanggung jawaban. Bendahara Desa wajib mempertanggungjawabkan uang melalui



laporan pertanggungjawaban secara administrasi serta melakukan tutup buku setiap akhir bulan kepada kepala Desa. Hasil penilaian atas penatausahaan Alokasi Dana Desa Sumberkolak dapat dilihat pada tabel 4.8 berikut :

Tabel 4.4  
Hasil Penelitian Penatausahaan

| Indikator Pengelolaan | Indikator Penatausahaan                                                                               | Hasil penelitian                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Penatausahaan         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• AdministrasiPembukuan</li> <li>• Cara Peng-SPJ-an</li> </ul> | Hasil dari penelitian terhadap penatausahaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak sudah dilakukannya pencatatan setiap penggunaan Alokasi Dana Desa seperti buku kas umum, buku kas pembantu pajak, dan buku bank dan dokumen pendukung pengeluaran Alokasi Dana Desa sudah disimpan dengan baik dalam lemari arsip. |

(Sumber : Peneliti, 2024)

#### 5) Pelaporan dan Pertanggungjawaban

Bentuk pelaporan atas kegiatan – kegiatan dalam APBDesa yang dibiayai dari ADD adalah Laporan berkala, artinya lapran mengenai pelaksanaan penggunaan dana ADD dibuat secara rutin setiap bulan Pelaporan realisasi anggaran per 3 bulan dan per semester hingga akhir Tahun dan di akhir Tahun laporan pertanggung jawaban terutama pelaporan APBDes per 31 Desember dengan bentuk laporan pertanggung jawaban. Laporan ralisasi penggunaan Alokasi Dana Desa menjadi salah satu syarat mutlak untuk proses pencairan Alokasi Dana Desa tahap selanjutnya.

Di Desa Sumberkolak sendiri terlambat melakukan pelaporan akhir realisasi anggaran. Sehingga yang seharusnya pencairan tahap pertama dijadwalkan bulan febuari, terjadi keterlambatan hingga Mei. Sehingga ini berpengaruh pada proses pelaksanaan Alokasi Dana Desa yang terjadi, mangkraknya pekerjaan karena belum adanya dana. Ini disebabkan karena para pegawai Desa yang lain belum ikut membantu dalam pembuatan proses pelaporan pengelolaan bahkan tidak tahu terkait pengelolaan dana Desa. Hanya orang - orang tertentu saja yang mengerjakan seperti Bendahara. Laporan hanya dikerjakan oleh bendahara Desa, padahal setiap pelaksanaan program ada Tim Pelaksana Tugas (TPK). Namun TPK kurang ikut membantu dalam proses pembuatan laporan karena kurangnya kemampuan untuk membuat laporan. Hal ini dapat dikatakan kurangnya akuntabilitas dari Tim Pelaksana Tugas di Desa Sumberkolak.

Hasil penilaian atas pelaporan dan pertanggungjawaban dana Desa Sumberkolak dapat dilihat pada tabel 4.5 berikut :



Tabel 4.5  
Hasil Penelitian Pelaporan dan Pertanggungjawaban

| Indikator Pengelolaan | Indikator Pelaporan dan Pertanggungjawaban                                               | Hasil penelitian                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pelaporan             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Standar laporan</li> <li>Akuntabilitas</li> </ul> | Hasil dari penelitian terhadap pelaporan Dana Desa di Desa Sumberkolak Tahun 2024 adalah di Desa Sumberkolak sendiri terlambat melakukan pelaporan akhir realisasi anggaran. Sehingga berpengaruh pada proses pelaksanaan Alokasi Dana Desa karena telatnya Dana Desa. Laporan halnya dikerjakan oleh bendahara Desa, padahal setiap pelaksanaan program ada tim pelaksana tugas. Namun TPK kurang ikut membantu dalam proses pembuatan laporan karena kurangnya kemampuan untuk membuat laporan. Hal ini dapat dikatakan kurangnya akuntabilitas dari Tim Pelaksana Tugas. |

(Sumber : Peneliti, 2024)

## 6) Pengawasan

Bentuk dari pengendalian pelaksanaan ADD adalah dengan pengawasan dan pelaporan. Dengan adanya pengawasan, perencanaan yang dibuat diharapkan dapat berjalan dan terlaksana dengan maksimal, karena tanpa adanya pengawasan dari pihak yang bersangkutan maka perencanaan yang telah ditetapkan akan sulit diterapkan sehingga tujuan yang diharapkan akan sulit terwujud.

Pihak yang terkait dalam pengawasan Alokasi Dana Desa adalah dari pihak masyarakat, BPD, Kecamatan, Inspektorat Kabupaten Situbondo, LSM sampai dengan BPK yang dimana mereka memiliki tugas pengawasan masing masing. Desa Sumberkolak memiliki Badan Permusyawaratan Desa (BPD) dimana tugas pokoknya adalah sebagai pengawas pemerintahan Desa termasuk dalam pengawasan pengelolaan Alokasi Dana Desa karena yang paling berada dekat dengan pemerintahan Desa, BPD mengawasi langsung segala kegiatan pemerintahan yang di Desa Sumberkolak. Namun dalam temuan lapangan Badan permusyawaratan Desa sebagai perwakilan masyarakat Desa Sumberkolak dirasa kurang memahami tupoksinya jadi BPD kurang mengawasi pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak.

Hasil penilaian atas pengawasan dana Desa Beberan dapat dilihat pada tabel 4.6 berikut :

Tabel 4.6  
Hasil Penelitian Pengawasan

| Indikator Pengelolaan | Indikator Pengawasan | Hasil penelitian |
|-----------------------|----------------------|------------------|
|-----------------------|----------------------|------------------|

| Indikator Pengelolaan | Indikator Pengawasan                                                                                         | Hasil penelitian                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pengawasan            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Efektivitas Pengawasan</li> <li>Kesiapan Aparat Pengawasan</li> </ul> | Permusyawaratan Desa (BPD) dalam pelaksanaannya kurang Memahami tugasnya terutama Sebagai pengawas langsung pemerintahan Desa termasuk dalam pengawasan pengelolaan Alokasi Dana Desa. Jadi BPD di Desa Sumberkolak kurang mengawasi pengelolaan alokasi dana Desa di Desa Sumberkolak. |

(Sumber : Peneliti, 2024)

#### 4. PENUTUP

##### Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan dan temuan lapangan yang telah peneliti uraikan pada BAB IV, berikut peneliti simpulkan hasil penelitian mengenai “*Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak*” berdasarkan siklus pengelolaan keuangan daerah secara umum dapat dikatakan belum maksimal, hal ini dikarenakan masih ditemukannya masalah-masalah dalam proses perencanaan, penganggaran, pelaksanaan pelaporan dan pengawasan. Peneliti juga akan mengungkapkan bagaimana bentuk keterlibatan masyarakat dalam pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Sumberkolak Kecamatan Panarukan Kabupaten Situbondo. Maka peneliti dapat mengambil kesimpulan sebagai berikut :

- Dalam pengelolaan Alokasi Dana Desa pada tahap perencanaan tidak melibatkan masyarakat langsung, hanya perwakilan RT/RW saja. hal ini mengakibatkan rendahnya partisipasi masyarakat dalam musyawarah perencanaan pembangunan.
- Dalam tahap penganggaran Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak belum ada program pemberdayaan masyarakat karena aparatur Desa sendiri bingung dalam apa pemberdayaan masyarakat yang cocok untuk Desa Sumberkolak selain itu memang lebih memprioritaskan untuk pembangunan infrastruktur terlebih dahulu.
- Pelaksanaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak terbilang cukup baik karena dalam pelaksanaannya mempublikasikan apasaja yang akan dilaksanakan dalam pembangunan Desa dan pelaksanaan pembangunan sudah berdasarkan swakelola. Namun dalam hal kualitas sumber daya aparturnya Desa Sumberkolak belum memiliki Sumber Daya Manusia yang memadai.
- Dalam tahap pelaporan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak hanya bendahara Desa yang mengerjakan laporan jadi tidak adanya tanggungjawab dari Tim Pengelola Kegiatan (TPK) hal ini menyebabkan sering terlambatnya penyampaian laporan pada pihak Kabupaten sehingga mempengaruhi terlambatnya pencairan Alokasi Dana Desa (ADD) tahap berikutnya.
- Pengawasan dari pihak Badan permusyawaratan Desa (BPD) masih dirasa kurang karena badan Permusyawaratan Desa (BPD) dalam pelaksanaannya masih kurang memahami tugasnya terutama sebagai pengawas langsung kinerja dari pemerintah Desa Sumberkolak. Masyarakat Desa Sumberkolak pun juga kurang peduli dalam mengawasi pengelolaan

keuangan di Desa terutama dalam pengelolaan Alokasi Dana Desa.

## Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang berjudul “*Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak*” maka peneliti dapat memberikan saran untuk perbaikan kebijakan berikutnya agar lebih baik. Adapun saran-saran tersebut untuk meningkatkan keberhasilan program Dana Desa perlu dilakukan langkah-langkah sebagai berikut :

- a. Dalam perencanaan pemerintah Desa perlu melibatkan masyarakat Desa sehingga adanya peluang masuknya ide-ide strategis dari masyarakat.
- b. Selain digunakan untuk infrastruktur pembangunan di Desa, sebagian Alokasi Dana Desa juga harus digunakan untuk pemberdayaan karena membangun manusia jauh lebih penting. Maka perlunya kegiatan untuk pemberdayaan masyarakat agar masyarakat berkembang, berdaya dan mandiri.
- c. Perlunya bimbingan teknis untuk para pegawai Desa untuk pengelolaan alokasi dana desa terutama dalam hal pelaporan.
- d. Perlunya kepekaan BPD sebagai perwakilan dari masyarakat untuk mengawasi pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Sumberkolak.

## DAFTAR PUSTAKA

### Sumber Buku:

- Fuad, Anis & Kandung Sapto N. 2014. *Panduan Praktis Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta. Graha Ilmu
- Hasibuan, Melayu S.P 2009 *Manajemen: Dasar, Pengertian, dan Masalah Edisi Revisi*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Handoko, T. Hani, 2005, *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*, B.P.F.E UGM, Yogyakarta
- Handyaningrat, Suwarno, 2001. *Pengantar studi ilmu administrasi dan manajemen*. Gunungagung, Jakarta: CV Haji Masagung
- Moleong, Lexy J. 2005. *Metodelogi Kualitatif Edisi Revisi*. Bandung : PT Remaja Rosdakarya
- Nurcholis, Hanif. 2011. *Pertumbuhan dan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa*. Jakarta : Erlangga.
- Pasolong, Harbani. 2010. *Teori Administrasi Publik*. Bandung. Alfabeta Silalahi, Ulber. 2010. *Metode Penelitian Sosial*. Aditama : Bandung
- Sugiyono, 2009. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dn R&D*. Bandung : CV. Alfabeta
- Widjaja, HAW. 2005. *Penyelenggaraan Otonomi di Indonesia*. Jakarta : PT. Raja Grafindo

Persada.

### **Dokumen-Dokumen:**

Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa. Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 Tentang Desa.

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tentang Pengelolaan KeuanganDesa

Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 114 Tahun 2014 Tentang Pedoman Pembangunan Desa

Peraturan Daerah Kabupaten Situbondo Nomor 16 Tahun 2006 Tentang Alokasi Dana Perimbangan Desa Di Kabupaten Situbondo

Peraturan Bupati Situbondo Nomor 11 Tahun 2022 Tentang Tata Cara Pengalokasian, Penyaluran Dan Penggunaan Alokasi Dana Desa Dan Bagi Hasil Pajak Dan Retribusi Daerah

Peraturan Desa Nomor 3 Tahun 2024 tentang Rencana Kerja Pemerintah Desa Sumberkolak Tahun 2024

### **Penelitian Lain**

Ainulwida, Siti. 2024 Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (Add) Di Desa – Desa Kecamatan Rogojampi Kabupaten Banyuwangi.

Fajrianti, Lisna. 2024 Perencanaan Strategis Alokasi Dana Desa di Desa Wanayasa Kecamatan Pontang Kabupaten Situbondo.

### **Jurnal**

Chandra Kusuma Putra, Ratih Nur Pratiwi, Suwondo. Jurnal Administrasi Publik (JAP), Vol. 1, No. 6. Hal. 1203-1212 Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa (Studi Pada Desa Wonorejo Kecamatan Singosari Kabupaten Malang)

### **Sumber lain:**

[Http://www.artikelsiana.com//2022/10/manajemen-keuangan-pengertia-fungsi.html?m=1](http://www.artikelsiana.com//2022/10/manajemen-keuangan-pengertia-fungsi.html?m=1)  
Diakses Pada Hari Rabu, 21 maret 2024 pukul 10 : 38 WIB

<http://www.keuangandes.com/>

[www.bpkp.go.id/sakd/konten/2448/leaflet-simda-desa.bpkp](http://www.bpkp.go.id/sakd/konten/2448/leaflet-simda-desa.bpkp) diakses pada 21Maret 2024 pukul 13.00 WIB