




Unars Situbondo

4. Cermin 2023 (Penulis Ketiga - Sinta 5).pdf

-  Lita Permata Sari
-  Lita Permata Sari
-  Universitas Abdurachman Saleh

Document Details

Submission ID

trn:oid::1:3170135950

Submission Date

Mar 2, 2025, 1:29 AM UTC

Download Date

Mar 2, 2025, 1:39 AM UTC

File Name

4_Cermin_2023_Penulis_Ketiga_-_Sinta_5_.pdf

File Size

825.7 KB

15 Pages**4,130 Words****25,944 Characters**

19% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.




Filtered from the Report

- ▶ Bibliography
- ▶ Quoted Text

Exclusions

- ▶ 14 Excluded Sources

Top Sources

- 14%  Internet sources
- 18%  Publications
- 0%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

1 Integrity Flag for Review

-  **Hidden Text**
450 suspect characters on 15 pages
Text is altered to blend into the white background of the document.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

Top Sources

- 14% Internet sources
- 18% Publications
- 0% Submitted works (Student Papers)

Top Sources

The sources with the highest number of matches within the submission. Overlapping sources will not be displayed.

1	Internet	repository.uhamka.ac.id	1%
2	Internet	repository.unja.ac.id	1%
3	Publication	Ranthy Pancasasti Pancasasti. "Pengaruh Penempatan Kerja dan Disiplin Kerja Te...	1%
4	Internet	conference.binadarma.ac.id	<1%
5	Internet	jurnal.undira.ac.id	<1%
6	Internet	journal.ikopin.ac.id	<1%
7	Publication	Ahmad Sahri Romadon, Ericke Fridatien. "ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI DAN...	<1%
8	Publication	Muhlish Adi Nugroho, Yanti Sri Danarwati. "PENGARUH MOTIVASI KERJA, DISIPLI...	<1%
9	Publication	Muhammad Faqih Al-Aziz, Eloh Bahiroh, Ana Susi Mulyani. "The Effect of Teamwo...	<1%
10	Internet	openjournal.unpam.ac.id	<1%
11	Internet	eprints.unpak.ac.id	<1%

12	Internet	repository.ub.ac.id	<1%
13	Publication	Imron Amrulloh, Theresia Pradiani, Fathorrahman Fathorrahman. "Pengaruh Ko...	<1%
14	Publication	Muhammad Luhung Yudha Atmaja, Ngatimun Ngatimun, Umy Rahma Dhany. "P...	<1%
15	Publication	Budi Widadi, Fania Mutiara Savitri. "FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEP...	<1%
16	Internet	zh.scribd.com	<1%
17	Publication	Herry Iskandar. "PENGARUH PENEMPATAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA SE...	<1%
18	Internet	repository.radenintan.ac.id	<1%
19	Publication	Antoni Yahya Christiadi, Ferdinand, Stepanus. "Pengaruh Kualitas Kehidupan Ke...	<1%
20	Publication	Cecep Haryoto, Hasanah Hasanah, Koen Adi Suryo. "Pengaruh Kepemimpinan da...	<1%
21	Publication	Irwan Trinugroho, Evan Lau. "Business Innovation and Development in Emerging...	<1%
22	Publication	Junaidi Hasan. "ANALISIS PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA K...	<1%
23	Publication	Muhamad Abid, Iin Jamilah. "THE IMPACT OF WORK DISCIPLINE AND WORK ENVI...	<1%
24	Publication	Sukarta Atmaja. "FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEPUASAN KERJA DAN ...	<1%
25	Publication	Marshanda Cicilia Polii, Irvan Trang, Jessy J. Pondaag. "PENGARUH LINGKUNGAN ...	<1%

26	Publication	Mila Shafira, Budiono Karim, Hidayah Tamriatin. "Pengaruh lingkungan kerja, dis...	<1%
27	Internet	repository.umsu.ac.id	<1%
28	Publication	Devri Christy Singon, Bernhard Tewal, Rita N Taroreh. "PENGARUH MOTIVASI, DIS...	<1%
29	Publication	Jasmiardi - B2041142030. "PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEP...	<1%
30	Publication	Iche Ariesta. "Pengaruh Kecerdasan Emosional dan Organizational Citizenship Be...	<1%
31	Publication	Nur Malita Sari, Achmad Fauzi. "PENGARUH KOMPENSASI DAN DISIPLIN KERJA TE...	<1%
32	Publication	Toto Iswanto. Jurnal Riset Akuntansi Politala, 2019	<1%
33	Internet	adoc.pub	<1%
34	Internet	e-repository.perpus.iainsalatiga.ac.id	<1%
35	Publication	Dwi Irawan, Agung Prasetyo, Nugroho Wicaksono, Aviani Widyastuti, Rizki Febria...	<1%
36	Publication	Hurriyati Ratih, Tjahjono Benny, GafarAbdullah Ade, Sulastri, Lisnawati. "Advance...	<1%
37	Publication	Ravindra Ardiana Darmadi, Veni Soraya Dewi. "Book of Abstract - The 7th Prosidin...	<1%
38	Publication	Andini Febriyanti, Emron Edison. "Pengaruh Beban Kerja dan Kompensasi Terhad...	<1%
39	Publication	Candra Ardi Wibowo. "Pengaruh Pelatihan Kerja, Lingkungan Kerja Dan Kompens...	<1%

40	Publication	Leni Anglaeni, Siti Sarah. "Pengaruh Stres Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kiner...	<1%
41	Internet	eprints.iain-surakarta.ac.id	<1%
42	Internet	repositori.uin-alauddin.ac.id	<1%
43	Publication	Andini Dwi Saputri, Susi Handayani, Muhammad Kurniawan DP. "Pengaruh Disipli...	<1%
44	Publication	Adinda Salsabila, Ridlwan Muttaqin, Listri Herlina. "Pengaruh Work Life Balance, ...	<1%
45	Publication	I Gusti Bagus Wirya Gupta, I Made Dwipayana. "PENGARUH KOMPETENSI DAN KE...	<1%

**PERAN DISIPLIN KERJA DAN KEPEMIMPINAN DALAM
MEMBANGUN KINERJA DENGAN MEDIASI VARIABEL KEPUASAN
KERJA PADA PABRIK GULA (PG) ASSEMBAGOGES**

***THE ROLE OF WORK DISCIPLINE AND LEADERSHIP IN BUILDING
PERFORMANCE BY MEDIATION OF JOB SATISFACTION
VARIABLES IN SUGAR FACTORY (PG) ASSEMBBAGOGES***

Devan Dwi Sapta Handika^{1*}, Riska Ayu Pramesthi²⁾, Lita Permata Sari³⁾

^{1,2,3} Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Abdurachman Saleh Situbondo

¹email : devansapta@gmail.com

ABSTRAK

Disiplin kerja sangat penting untuk menjamin terpeliharanya tertib administrasi dalam pelaksanaan setiap tugas, tanpa Disiplin kerja sangat sulit bagi perusahaan untuk berhasil. Penerapan Disiplin kerja diharapkan dapat membantu *support system* perusahaan dalam menjalankan manajemen perusahaan. Karyawan yang tidak menegakkan disiplin kerja, maka perusahaan bisa memberikan sanksi maupun hukuman. Seorang pemimpin, baik menengah maupun atas, bertanggung jawab untuk memastikan bahwa karyawan dapat diarahkan sesuai dengan tujuan perusahaan. Peran pemimpin yang positif akan bisa memberikan kepuasan karyawan dalam bekerja dan meningkatkan kinerja karyawan. Penelitian ini menganalisis dan mengkaji peran disiplin kerja dan kepemimpinan terhadap kinerja karyawan di Pabrik Gula (PG) Assembagoes. Penelitian ini menggunakan *explanatory research*, populasi dalam penelitian ini adalah karyawan di Pabrik Gula (PG) Assembagoes. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *sampling jenuh*. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan *Structural Equation Model - Partial Least Square (PLS-SEM)*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa, Disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap Kinerja, Disiplin kerja berpengaruh positif signifikan terhadap Kepuasan kerja, Kepemimpinan berpengaruh positif signifikan terhadap Kinerja, Kepemimpinan berpengaruh positif signifikan terhadap Kinerja. Kinerja berpengaruh positif signifikan terhadap Kepuasan Kerja, Kinerja berpengaruh positif signifikan terhadap Kepuasan Kerja. Hasil pengujian hipotesis pengaruh tidak langsung menunjukkan bahwa variabel Disiplin kerja secara tidak langsung berpengaruh signifikan terhadap Kepuasan kerja melalui Kinerja. Variabel Kepemimpinan secara tidak langsung berpengaruh positif signifikan terhadap Kepuasan kerja melalui Kinerja. **Kata Kunci:** Disiplin kerja, Kepemimpinan, Kepuasan Kerja, Kinerja

ABSTRACT

Work discipline is very important to ensure the maintenance of orderly implementation of each task without work discipline it is very difficult for the company to succeed, in upholding work discipline every customer work discipline is subject to punishment. A leader, whether middle or top, is responsible for ensuring that the efforts of others are directed towards achieving goals. This

24 study analyzes and examines the role of work discipline and leadership on
36 employee performance at Assembagoes Sugar Factory (PG). This research is
7 explanatory research, the population in this study is work discipline and employee
25 leadership at the Assembagoes Sugar Factory (PG). The sampling technique is
6 determined by quota sampling. Data analysis and hypotheses in this study used
28 the Structural Equation Model - Partial Least Squere (PLS-SEM). The results of
the direct effect hypothesis test using the Smard PLS3.0 application, show that,
Work discipline has a significant effect on performance, Work discipline has a
significant positive effect on job satisfaction, Leadership has a significant positive
effect on Performance, Leadership has a significant positive effect on Job
satisfaction, Performance has a significant positive effect on Job satisfaction. The
results of the indirect effect hypothesis test show that the work discipline variable
indirectly has a significant effect on job satisfaction through performance.
Leadership variable indirectly has a significant positive effect on job satisfaction
through performance.

Keywords: Work Discipline, Leadership, Performance, Job Satisfaction.

PENDAHULUAN

11 Pembangunan Sumber Daya Manusia (SDM) di era globalisasi ini, suatu
organisasi diminta untuk bisa memberikan prestasi yang lebih baik. Pencapaian
perkumpulan tidak bisa dipisahkan dari keberadaan sumber daya manusia yang
mumpuni. Tanpa adanya sumber daya manusia, suatu organisasi tidak akan
berjalan dengan baik karena menjadi salah satu aspek terpenting dalam organisasi
terutama pada suatu instansi atau perusahaan yang menyediakan layanan barang
atau jasa. Untuk mencapai sumber daya manusia yang handal memerlukan sebuah
pengelolaan yang baik agar memperoleh hasil optimal. Perusahaan harus memiliki
karyawan yang handal dalam menjalankan fungsi organisasi sehingga bisa
mencapai kemajuan dan bisa meningkatkan kinerja setiap karyawan. Menurut
45 Hasibuan (2014:10) berpendapat bahwa “Manajemen sumber daya manusia dapat
diartikan sebagai ilmu dan seni yang mengatur hubungan dan perasaan tenaga
kerja agar lebih efektif dan efisien dalam membantu terwujudnya tujuan
organisasi, serta para pegawai dan masyarakat”.

Pemimpin dan kepemimpinan merupakan dua istilah yang dapat dibedakan
satu sama lain namun tidak dapat dipisahkan satu sama lain. Pada hakikatnya,
pemimpin dan kepemimpinan memiliki hubungan yang sangat erat. Kartono
(2011:3) mendefinisikan kepemimpinan yaitu “Pemimpin adalah seorang pribadi

yang memiliki keterampilan teknis, khususnya dalam suatu bidang, hingga mampu mempengaruhi orang lain untuk bersama-sama melakukan aktivitas, demi pencapaian satu persatu beberapa tujuan”. Hasibuan (2014:9) yang dimaksud “Kepemimpinan adalah cara seorang pimpinan mempengaruhi perilaku bawahan, agar mau bekerja sama secara produktif untuk mencapai tujuan organisasi”.

27 Kinerja adalah hasil keseluruhan atau tingkat keberhasilan seseorang selama periode waktu tertentu. Kinerja karyawan tentunya mendukung kemajuan organisasi. Jika seorang karyawan mampu melakukan pekerjaan yang memuaskan, seperti memenuhi standar dan tujuan kerja yang telah disepakati, maka dianggap berkinerja baik. Mangkunegara (2013:67) berpendapat “Kinerja adalah hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seseorang karyawan dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab”. Kinerja organisasi telah menjadi sorotan publik, karena selama mengukur keberhasilan atau kegagalan organisasi dalam menjalankan tanggung jawab utamanya merupakan tantangan tersendiri. Permasalahan ini muncul karena belum pernah ada sistem pengukuran kinerja yang dapat menunjukkan tingkat keberhasilan suatu organisasi.

Kepuasan kerja merupakan faktor pribadi bagi karyawan, demikian pula saran untuk meningkatkan produktivitas kerja. Handoko (2013:193) menyatakan bahwa “Kepuasan kerja adalah keadaan emosional yang menyenangkan atau tidak menyenangkan dengan mana pegawai memandang pekerjaan mereka”. Secara alami, ketika seseorang puas dengan pekerjaannya, mereka akan menggunakan setiap sumber daya yang mereka miliki untuk menyelesaikan tugas yang ada.

Hal yang bisa meningkatkan kepuasan kerja adalah *reward* berupa gaji, tunjangan, bonus, promosi jabatan. Dalam hal ini pimpinan harus bertindak adil kepada karyawan agar kepuasan kerja bisa dicapai dengan baik. Kerja sama antar karyawan dalam bekerja dapat mendukung keberhasilan kerja. Ketika karyawan yang bekerja mendapatkan suasana yang nyaman maka akan timbul rasa kerja sama tim yang solid. Akan tetapi jika teman kerja tidak bisa bekerja sama dengan tim maka kepuasan kerja tidak akan pernah dicapai. Teman kerja adalah seperti keluarga jika di dalam keluarga bisa bertanggung jawab dengan apa yang

dikerjakan pasti akan bahagia. Perasaan keramahan, kehangatan, dan perhatian karyawan dari pimpinan sebenarnya dapat menimbulkan kepuasan terhadap hasil kerjanya dan membangun rasa tanggung jawab dengan pekerjaannya. ketika seorang pemimpin tahu apa saja keluhan dan faktor yang jadi keluhan karyawan di perusahaan makan permasalahan yang jadi keluhan karyawan dapat dipecahkan dan mendapat kepuasan kerja tersendiri. Setiap karyawan memiliki kemampuan yang berbeda-beda berdasarkan kemampuan pada keterampilan dan pengetahuan yang dimiliki. Seorang pimpinan harus bisa menempatkan posisi dan memberi arahan bahkan teguran ketika seorang karyawan kurang maksimal mengerjakan tugas-tugas yang telah menjadi tanggung jawabnya. Memiliki kepuasan kerja adalah situasi yang ideal.

Dalam penelitian ini, penulis memfokuskan permasalahan yang dihadapi karyawan pada Pabrik Gula (PG) Assembagoes, apakah dengan disiplin kerja yang baik dan kepemimpinan yang baik bisa meningkatkan sebuah kinerja karyawan sehingga bisa memperbaiki laju sebuah organisasi dan mencapai kesejahteraan baik bagi karyawan. Kepuasan nasabah dengan pelayanan yang diberikan pada Pabrik Gula (PG) Assembagoes sangat mempengaruhi nasib karyawan ke depannya.

METODE PENELITIAN

Populasi menurut Sugiyono (2019:126) “Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas objek yang mempunyai kuantitas dan karakteristik tentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya”. Pabrik Gula (PG) Assembagoes memiliki jumlah 40 karyawan. Sampel dianggap secara akurat mewakili seluruh populasi. Selain itu, sampel diambil dari semua objek penelitian, yang dianggap mewakili seluruh populasi. Menurut Sugiyono (2017:81) “Sampel ialah bagian dari populasi yang menjadi sumber data dalam penelitian, karakteristik yang dimiliki oleh populasi tersebut”. Sugiyono (2017:85) juga menyatakan bahwa “Sampling jenuh adalah teknik penentuan sampel bila semua anggota populasi digunakan sebagai sampel”. Apabila dalam menentukan jumlah sampel yang diteliti subjeknya kurang dari 100 orang maka sampel

tersebut lebih baik diambil semua. Dalam penelitian ini sampel yang dipilih adalah karyawan di Pabrik Gula (PG) Assembagoes dengan jumlah 40 karyawan.

Proses pengumpulan dan pemilahan data ke dalam pola, kategori, dan unit deskripsi dasar dikenal sebagai analisis data. Hal ini memungkinkan untuk identifikasi tema dan perumusan hipotesis. Sehubungan penelitian sebelumnya, sehingga analisa data didapatkan dengan cara sebagai berikut:

1. Uji Validitas Konvergen

Validitas bertujuan untuk menentukan ketepatan penelitian dalam mengukur sesuatu sesuai dengan keasliannya. Menurut Ghozali (2018:25) “Validitas konvergen adalah mengkorelasikan dengan cara menetapkan nilai AVE sebesar 0,5 pada sebuah penelitian tersebut sudah dapat dikatakan valid dikarenakan telah memenuhi nilai AVE”. Jika instrumen penelitian dapat dikatakan akurat dan sesuai dengan kenyataan di lapangan, maka data tersebut dikatakan valid. Selain itu, validitas angket juga diuji untuk mengetahui ketepatan instrumen sebagai alat ukur. Penelitian ini menetapkan nilai *outer loading* sebesar 0,7 dan nilai AVE yang harus terpenuhi minimal di atas 0,5.

2. Uji Reliabilitas

Uji kualitas yang tak tergoyahkan diharapkan dapat menentukan konsistensi alat mengukur pemanfaatannya, analisis sering menggunakan koefisien *Alpha* (tersusun dalam gambar a), atau dalam bahasa lain *Cronbach's Alpha*. Menurut Sugiyono (2019) menyatakan bahwa “Uji reliabilitas adalah sejauh mana hasil pengukuran dengan menggunakan objek yang sama, akan menghasilkan data yang sama”. Nilai *Cronbach's Alpha* mampu dijelaskan, apabila nilai *Cronbach's Alpha* lebih dari 0,70 dapat diartikan reliabel. Apabila nilai *Cronbach's Alpha* kurang dari 0,70 hasilnya tidak reliabel. Nilai *Cronbach's Alpha* yang didapatkan dari data tersebut melalui bantuan program *smart PLS 3.0*.

3. Uji Asumsi Klasik

Ghazali (2018:159) menyatakan bahwa “untuk melakukan ketepatan model perlu dilakukan pengujian atas beberapa asumsi klasik yaitu, Uji *normalitas*, Uji *multikolinieritas*, dan Uji *Heteroskedastisitas*”. Penelitian ini juga menggunakan dua uji yaitu uji *normalitas* dan uji *multikolinieritas*, sekaligus menggunakan

program *partial least square Smart PLS 3.0*. Berikut hasil pengujian asumsi klasik sekaligus penjelasan:

43
a. Uji Normalitas

Ghozali (2013:165) menyatakan bahwa “Uji *normalitas* yaitu bertujuan agar mengetahui apakah pada masing-masing variabel dapat *berdistribusi* normal atau tidak”. Uji *normalitas* diperlukan agar pengujian pada variabel lainnya mengasumsikan bahwa nilai *residual* mengikuti distribusi normal. Manfaat program *Smart PLS 3.0* agar melakukan uji pada nilai *Excess Kurtosis* atau *Sweakness*. Penelitian ini menggunakan nilai tengah atau median-2,58 hingga 2,58. Jika data dalam persamaan struktural mendekati nilai rata-rata, maka dapat dikatakan layak. Namun, data tersebut sudah dapat diartikan sebagai tidak normal karena melanggar normalitas.

11
b. Uji Multikolinieritas

2
Ghozali (2018:107) menjelaskan bahwa “Pengujian *multikolinieritas* bertujuan untuk menguji apakah model regresi ditemukan adanya korelasi antar variabel bebas independen”. Model regresi yang baik semestinya tidak akan terjadi korelasi di antara variabel independen. Penelitian ini juga menggunakan program *Smart PLS 3.0* untuk melakukan uji apakah pada model regresi terdapat adanya korelasi antar variabel bebas, dan untuk mengetahui nilai $VIF < 5$ maka dapat diartikan terjadi pelanggaran pada asumsi klasik *multikolinieritas*. (Ghozali dan Ratmono, 2013:80) berpendapat bahwa “Pengujian *multikolinieritas* juga dilakukan untuk menguji apakah pada model regresi terdapat adanya korelasi antar variabel bebas dan untuk mengetahui nilai *Variance Inflation Factor* (VIF). dalam mendeteksi ada tidaknya *multikolinieritas* dapat dilakukan dengan cara memperhatikan angka *variance inflation factor* (VIP) dan *tolerance*. *Tolerance* bertujuan untuk mengukur variabilitas variabel independen yang terpilih yang tidak dijelaskan oleh variabel independen lainnya. Jadi nilai *tolerance* yang rendah maka sama dengan nilai VIF tinggi karena $VIF = 1/Tolerance$. Adapun nilai *cut off* yang biasanya dipakai untuk menunjukkan adanya *multikolinieritas* adalah sebagai berikut:

- 1) Jika $tolerance \leq 0,10$ dan $VIF \geq 10$ maka terjadi *multikolinieritas*.
- 2) Jika $tolerance \geq 0,10$ dan $VIF \leq 10$ maka tidak terjadi *multikolinieritas*.

4. Uji Goodness of fit (GOF)

Menurut Ghozali (2018:333) “*Hosmer & Lemeshow Test’s Goodness of fit test* menguji hipotesis nol bahwa data empiris cocok atau sesuai dengan model (tidak ada perbedaan antara model dengan data sehingga model dapat dikatakan *fit*)”. Jika nilai *Hosmer & Lemeshow Test’s Goodness of-fit-test statistics* sama dengan atau kurang dari 0.05, hipotesis nol kemudian ditolak, menunjukkan bahwa model dan nilai yang diamati berbeda secara signifikan.. Jika nilai statistik *Hosmen & Lemeshow test’s Goodness of-fit-test* lebih besar dari 0.05, model dapat memprediksi nilai observasinya, atau model dapat diterima karena sesuai dengan observasinya, jika hipotesis nol tidak dapat ditolak.

5. Uji Koefisien Determinasi

Uji koefisien determinasi yang bertujuan untuk mengetahui seberapa besar variabel endogen secara simultan mampu menjelaskan variabel eksogen. Ghozali (2018:97) berpendapat bahwa “Uji koefisien determinasi secara umum adalah analisis untuk mengukur persamaan struktural dengan cara melihat nilai *R-square*”. Uji peneliti ini akan menentukan nilai *R-square* yang akan digunakan untuk menentukan besarnya dan pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen.

Analisis Persamaan Struktural

Widarjono (2015:276) berpendapat bahwa “Persamaan struktural menggambarkan hubungan sebab akibat antara variabel yang diteliti, yang dinyatakan dalam bentuk persamaan matematis”. Hasil analisis terhadap penelitian ini menggunakan analisis *bootstraping* melalui program *Smart PLS 3.0*, sehingga bagian *output* analisis *bootstraping* dapat menggunakan dua sistem yaitu *Path Coefficient* dan *Specific effects*. Rumus persamaan struktural sebagai berikut:

a. Persamaan struktural

Kepuasan kerja (Y_1)

$$Y_1 = a + b_1X_1 + b_2X_2 + e$$

Kinerja (Y_2)

$$Y_2 = a + b_3X_1 + b_4X_2 + e$$

Kinerja (Y_2)

$$Y_2 = a + b_5Y_1 + e$$

b. *Persamaan struktural dengan menggunakan variabel mediasi*

$$Y_2 = a + b_3X_1 + b_4X_2 + b_5Y_1 + e$$

Keterangan:

Y_1 : Kepuasan kerja

Y_2 : Kinerja

a : Nilai konstanta

b_1, b_3 : Nilai dari koefisien regresi Disiplin kerja

b_2, b_4 : Nilai dari koefisien regresi Kepemimpinan

b_5 : Nilai dari koefisien regresi Kepuasan kerja

X_1 : Disiplin kerja

X_2 : Kepemimpinan

e : *error*

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Uji Validitas Konvergen

Conveget vadility mengukur apakah seperangkat indikator mewakili satu variabel laten dan mendasari variabel laten tersebut secara umum untuk mengukur data yang diteliti dapat di percaya sesuai dengan yang ada dilapangan. Validitas konvergen dalam penelitian ini di analisis melalui program *Smart PLS 3.0* untuk mengukur nilai AVE (*Average variance Extracted*) dan mengukur nilai *outer loading*.

Tabel 1. Nilai Outer Loding

Indikator	X1. Disiplin Kerja	X2. Kepemimpinan	Y1. Kepuasan kerja	Y2. Kinerja	Ket.
X1.1	0.859				Valid
X1.2	0.843				Valid
X1.3	0.914				Valid
X1.4	0.859				Valid
X2.1		0.798			Valid
X2.2		0.892			Valid
X2.3		0.888			Valid

X2.4	0.902		Valid
Y1.1		0.845	Valid
Y1.2		0.798	Valid
Y1.3		0.853	Valid
Y1.4		0.831	Valid
Y1.5	0.763		Valid
Y2.1		0.799	Valid
Y2.2		0.786	Valid
Y2.3		0.761	Valid
Y2.4		0.829	Valid
Y2.5		0.770	Valid

Berdasarkan data di Tabel 1 menunjukkan bahwa nilai outer loading untuk masing masing indikator (X1.1, X1.2, X1.3, X1.4, X2.1, X2.2, X2.3, X2.4, Y1.1, Y1.2, Y1.3, Y1.4, Y1.5, Y2.1, Y2.2, Y2.3, Y2.4, Y2.5) yaitu lebih dari 0,7, dengan demikian dapat dinyatakan valid (angka berwarna hijau). Namun apabila angka outer loading berada di bawah 0,7 maka dinyatakan instrument penelitian tidak valid (angka berwarna merah). Uji validitas konvergen dapat juga dilakukan melihat pada output construct Reliability and Validity yaitu dengan memperhatikan nilai Average Variance Extrcted (AVE).

Uji reabilitas adalah hasil yang telah di dapatkan oleh peneliti dengan melakukan pengamatan secara berulang ulang. Variabel penelitian menunjukkan hasil reliabel dengan nilai *Cronbach alpha* lebih besar dari 0,70 apabila *alpha* kurang dari 0,70 maka dapat diartikan reliabel". Selanjutnya dapat disajikan dalam bentuk Tabel seperti berikut ini :

Tabel 2. nilai *cronbachs* alpha

Variabel Penelitian	Cronbach's Alpha	Keterangan
X1. Disiplin kerja	0.892	Reliabel
X2. Kepemimpinan	0.894	Reliabel
Y1. Kepuasan kerja	0.876	Reliabel
Y2. Kinerja	0.849	Reliabel

Berdasarkan hasil analisis data pada tabel 2, menunjukkan bahwa nilai *cronbachs* alpha lebih dari 0,70 dengan demikian instrument yang digunakan *reliable*

hasil uji hipotesis menggunakan aplikasi *Smart PLS* disajikan dengan Tabel seperti berikut ini:

Tabel 3. Hasil Uji Hipotesis

<i>Variable</i>	<i>Original</i>	<i>Sampel</i>	<i>Standard</i>	<i>P</i>
	<i>Sampel (O)</i>	<i>Maen (M)</i>	<i>Deviation</i>	<i>Values</i>
X ₁ . Work Discipline -> Y ₁ . Job Satisfaction	0,437	0,431	0,157	0,006
X ₁ . Work Discipline -> Y ₂ . Performance	0,177	0,164	0,081	0,026
X ₂ . Leadership -> Y ₁ Job Satisfaction	0,469	0,472	0,165	0,005
X ₂ . Leadership -> Y ₂ Performance	0,164	0,150	0,081	0,043

Pembahasan

Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kepuasan Kerja

Hasil uji hipotesis menyatakan bahwa Disiplin Kerja berpengaruh signifikan positif terhadap Kepuasan Kerja dengan nilai *original sample* yaitu positif (0.437) Dan nilai P value yaitu sebesar 0,006 (<0,05). Dapat disimpulkan **H1 diterima**. maka jika Disiplin Kerja (X₁) meningkat maka Kepuasan Kerja (Y₁) akan meningkat begitupun sebaliknya jika Disiplin Kerja menurun maka kepuasan kerja juga menurun. Penelitian ini menunjukkan bahwa disiplin kerja memainkan peran penting dalam memperluas pemenuhan jabatan. Untuk memaksimalkan Kepuasan Kerja, diharapkan setiap karyawan Pabrik Gula (PG) Assembagoes mampu memahami peraturan dan prosedur kerja tertulis dan tidak tertulis. Faktor-Faktor Yang mempengaruhi Disiplin Kerja Kemampuan perusahaan untuk menyediakan kesejahteraan karyawannya akan menghasilkan kepuasan dan loyalitas karyawan. Hasil penelitian ini mendukung dan memperkuat temuan penelitian terdahulu oleh Rochma (2020)

Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kepuasan Kerja

Hasil uji hipotesis menyatakan bahwa Kepemimpinan berpengaruh signifikan positif terhadap Kepuasan Kerja dengan nilai *original sample* yaitu positif (0.469) Dan nilai P value yaitu sebesar 0.005 ($<0,05$). Dapat disimpulkan **H2 diterima**. Berdasarkan pengujian maka dapat disimpulkan bahwa jika Kepemimpinan (X2) meningkat maka Kepuasan Kerja (Y1) akan meningkat, begitupun jika Kepemimpinan Pabrik Gula (PG) Assembagoes menurun maka Kepuasan kerja juga akan menurun. Perusahaan harus memahami dan mempertimbangkan aspek kepemimpinan dan kepuasan kerja karyawan. Seorang pemimpin dapat mempengaruhi perilaku bawahannya agar mereka mau bekerjasama satu sama lain dan bekerja secara produktif untuk mencapai tujuan organisasi. Faktor utama yang memberikan kontribusi terhadap kepuasan kerja karyawan adalah kapasitas seorang pemimpin untuk bergerak dan mempengaruhi orang lain. Hasil penelitian ini mendukung penelitian terdahulu oleh Lailiyah (2018).

Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja

Hasil uji hipotesis menyatakan bahwa Disiplin Kerja berpengaruh signifikan positif terhadap Kinerja dengan nilai *original sample* yaitu positif (0.177) Dan nilai P value yaitu sebesar 0.029 ($<0,05$). Dapat disimpulkan **H3 diterima**. maka jika Disiplin Kerja (X1) meningkat maka Kinerja (Y2) akan meningkat begitupun sebaliknya jika Disiplin Kerja menurun maka Kinerja juga akan menurun. Berdasarkan penelitian pengaruh Disiplin Kerja dapat mempengaruhi tingkat kinerja karyawan Pabrik Gula (PG) Assembagoes. Dengan disiplin kerja yang tinggi dari datang tepat waktu, melakukan pekerjaan sesuai dengan yang telah ditetapkan organisasi, mengikuti pedoman organisasi, maka akan benar-benar mau bekerja pada pameran perwakilan tersebut sehingga tujuan organisasi akan tercapai. Hasil penelitian terdahulu ini didukung oleh Herdinawan (2018).

Pengaruh kepemimpinan terhadap kinerja

Hasil uji hipotesis menyatakan bahwa Kepemimpinan berpengaruh signifikan positif terhadap Kinerja dengan nilai *original sample* yaitu positif (0.164) Dan nilai P value yaitu sebesar 0.043 ($<0,05$). Dapat disimpulkan **H4 diterima**.

maka jika Kepemimpinan (X2) meningkat maka Kinerja (Y2) akan meningkat begitupun sebaliknya jika Kepemimpinan menurun maka Kinerja juga akan menurun. Kepuasan Kerja dapat diukur dengan upah, pekerjaan, promosi jabatan, rekan kerja. Kinerja karyawan dipengaruhi secara positif oleh gaya kepemimpinan. Kinerja karyawan Pabrik Gula (PG) Assembagoes akan naik sebagai akibat dari peningkatan kepemimpinan bagi karyawan, sedangkan kinerja karyawan akan turun akibat buruknya kepemimpinan bagi karyawan. Hasil penelitian ini mendukung penelitian terdahulu oleh Lailiyah (2018).

Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Kinerja

Hasil uji hipotesis menyatakan bahwa Kepuasan Kerja berpengaruh signifikan positif terhadap Kinerja dengan nilai *original sample* yaitu positif (0.684) Dan nilai *P value* yaitu sebesar 0.000 ($<0,05$). Dapat disimpulkan **H5 diterima**. maka jika Kepuasan Kerja (Y1) meningkat maka Kinerja (Y2) akan meningkat begitupun sebaliknya jika Kepuasan Kerja menurun maka Kinerja juga akan menurun Putri (2021).

Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja melalui Kepuasan Kerja

Hasil uji hipotesis menyatakan bahwa *original sample* yaitu positif (0.299) Dan nilai *P value* yaitu sebesar 0.021 ($<0,05$). Maka dapat disimpulkan bahwa Disiplin Kerja (X1) terhadap Kinerja (Y2) melalui kepuasan kerja (Y1) berpengaruh positif, dengan demikian **H6 diterima**. Peran Disiplin Kerja sangat penting untuk bisa mencapai tujuan perusahaan, oleh sebab itu melalui Disiplin kerja yang baik sehingga tujuan yang diinginkan pimpinan dan karyawan Pabrik Gula (PG) Assembagoes dapat dicapai bersama sesuai dengan apa yang direncanakan. Disiplin kerja karyawan Pabrik Gula (PG) Assembagoes yang optimal dapat mendukung seh Kepuasan kerja yang meningkat. Kepuasan kerja yang tinggi dapat mendorong peningkatan Kinerja. Hasil penelitian ini mendukung penelitian terdahulu oleh Sitorus (2020).

Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kinerja melalui Kepuasan Kerja

Hasil uji hipotesis menyatakan bahwa *original sample* yaitu positif (0.321) Dan nilai *P value* yaitu sebesar 0.011 ($<0,05$). Maka dapat disimpulkan bahwa Kepemimpinan (X2) terhadap Kinerja (Y2) melalui kepuasan kerja (Y1)

berpengaruh positif, dengan demikian **H6 diterima**. Kepemimpinan merupakan bagian penting dari membentuk kinerja yang baik melalui kepuasan kerja sehingga jika kepuasan kerja karyawan tercapai maka kinerja karyawan Pabrik Gula (PG) Assembagoes akan meningkat. Hasil penelitian ini mendukung penelitian terdahulu oleh Sitorus (2020) dan Lailiyah (2018).

Simpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang telah di uraikan sebelumnya, dapat ditarik beberapa kesimpulan dari keseluruhan hasil penelitian yaitu sebagai berikut:

1. Disiplin Kerja berpengaruh signifikan positif terhadap Kepuasan Kerja, (H1 diterima);
2. Kepemimpinan berpengaruh signifikan positif terhadap Kepuasan Kerja, (H2 diterima);
3. Disiplin Kerja berpengaruh signifikan positif terhadap Kinerja, (H3 diterima);
4. Kepemimpinan berpengaruh signifikan positif terhadap Kinerja (H4 diterima);
5. Kepuasan Kerja berpengaruh signifikan positif terhadap Kinerja. (H5 diterima);
6. Disiplin Kerja berpengaruh signifikan positif terhadap Kinerja melalui Kepuasan Kerja. (H6 diterima);
7. Kepemimpinan berpengaruh signifikan positif terhadap Kinerja melalui Kepuasan Kerja. (H7 diterima);

DAFTAR PUSTAKA

- Busro, M. 2018. *Teori-teori Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Dessler, G. 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia Edisi Kesepuluh, Jilid 2*, Jakarta PT Indeks.
- Edison. 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Alfabeta.
- Ganyang, M.T, 2018. "Manajemen Sumber Daya Manusia Konsep Dan Realita" .Alfabeta.

- Ghozali. 2013. *Analisis Multivarite dan Ekonometrika Teori, Konsep, dan Aplikasi Dengan Eviews*. Semarang: Universitas Diponegoro.
- _____, 2018. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Handoko, H. T. 2014. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Aksara: Jakarta.
- _____, 2013. *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: *BPF*
- Hasibuan. 2014. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: PT. Bumi Aksara.
- Herdinawan, F. 2018. Pengaruh Disiplin kerja, Motifasi kerja dan Lingkungan kerja terhadap Kinerja Karyawan Ejournal Bsi, 12(1), 42-46.
- Kartono, K. 2011. *Pemimpin dan kepemimpinan*. Jakarta: PT. RajaGrafindo Persada.
- Lailiyah, M. 2018. “Pengaruh Pendidikan dan pelatihan, Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru Ekonomi-Akutansi SMA Negeri dan Swasta Purwokerto”. Skripsi tidak diterbitkan. Universitas Negeri Semarang.
- Mangkunegara, A. A. AP. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Rosda
- _____,2015. *Manajemen Sumber Daya Perusahaan. Cetakan Kelima*, Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Mathis, R. L., dan Jackson, J. H. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Salemba Empat.
- Nana, H. A. 2013. *Manajemen Bisnis Syariah dan Kewirausahaan*. Bandung: cv. Pustaka setia.
- Nazir, M. 2013. *Metode Penelitian*. Bogor: Ghalia Indonesia.
- Putri, A. B. W. 2021. “Pengaruh semangat kerja terhadap kinerja karyawan dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening studi kasus PT. sumber karya abadi) universitas Nahdlatul ulama”. Tidak diterbitkan. Skripsi.
- Rochma, A.N. 2020. “Pengaruh Kompensasi, Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada PT. PLN (Persero) UPT

- Purwokerto”. Tidak Diterbitkan. Skripsi. Purwokerto: Institut Agama Islam Negeri.
- Rivai dan Sagala, E. 2013. *Manajemen Sumber daya Manusia Untuk Perusahaan*. Jakarta: RajaWali. Press.
- Robbins, S. P. 2016. *Perilaku Organisasi*, Edisi Enam Belas Jakarta: Salemba Empat
- Sedarmayanti. 2015. *Manajemen Sumber Daya manusia*. Jakarta: Refika Aditama
- Sinambela, P. L. 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. PT. Bumi Aksara, Jakarta.
- Soejono. 2010. *Sistem dan Prosedur kerja*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Sopiah. 2014. *Perilaku Organisasi*. Yogyakarta: Andi Offset
- Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Adminitrasi: Jakarta Alfabeta..*
- _____. 2017. *Statistika Untuk Penelitian*. Bandung: Alfabeta.
- _____. 2019. *Metode penelitian Kualitatif and Kuantitatif dan R&D, Bandung*.
- Sitorus, T. S. 2020. “Pengaruh Motivasi Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai dengan Disiplin Kerja sebagai Variabel Interventing pada Pegawai Kantor Wilayah Ditjen Perbendaharaan Provinsi Sumatera Utara”. Tidak diterbitkan. Skripsi.
- Terry, G.R. *Principles Of Management*, Richard D. Irwin. Inc. Illinois, 1960.
- Wibowo. 2016, *Manajemen Kinerja, Edisi Kelima*, PT. Rajagrafindo Prasa Jakarta-14240
- Widarjono, A. 2015. *Analisis Statistika Multivarian terapan*. Yogyakarta: UPP STIMYKPN.
- Widodo, Simajuntak. 2015. *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar